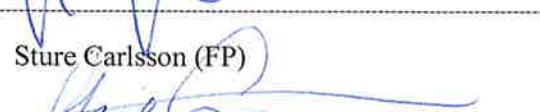




Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Plats och tid              | Sessionssalen, måndag 3 februari kl. 18.30 – xx.xx   |
| Beslutande                 | <p>Sture Carlsson (FP) Ordf.<br/>Berit Ekstedt Gustafsson (C)<br/>Anita Eliasson (C)<br/>Staffan Myrsell (M)<br/>Britt Blom (M)<br/>Stig Carlsson (S)<br/>Peggy Johansson (S)<br/>Johan Toftling (S)</p> |
|                            | <p>Tjänstgörande ersättare:<br/>Elisabeth Persson (S)</p>  |
|                            | <p>Icke tjänstgörande ersättare:<br/>Kerstin Palm (S), Siv Ericsson (S)</p>  |
| Övriga deltagande          | Förvaltningschef Kaj Kaufeldt, Förvaltningsekonom Caroline Swarén<br>Förvaltningssamordnare Margareta Lindblom   |
| Utses att justera          | Stig Carlsson (S)  |
| Justeringens plats och tid | Kommunhuset, 2014-02-10 kl. 10.00  |
| Underskrifter              | <p>Margareta Lindblom</p>  <p>Margareta Lindblom</p>   |
| Ordförare                  | <p>Sture Carlsson (FP)</p>  <p>Sture Carlsson (FP)</p>   |
| Justerande                 | <p>Stig Carlsson (S)</p>  <p>Stig Carlsson (S)</p>   |
| Paragrafer nr 4-17         |  |

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

|                                 |  |                              |            |
|---------------------------------|--|------------------------------|------------|
| Organ                           | Barn- och utbildningsnämndens<br>arbetsutskott   |                              |            |
| Sammanträdesdatum               | 2014-02-03   |                              |            |
| Datum för anslags uppsättande   | 2014-02-10   | Datum för anslags nedtagande | 2014-03-04 |
| Förvaringsplats för protokollet | Barn- och utbildningskontoret  |                              |            |
| Underskrift                     | <p>Margareta Lindblom</p>  <p>Margareta Lindblom</p> |                              |            |

**Innehållsförteckning**

|         |  |    |
|---------|--|----|
| AU § 4  | Godkännande av dagordningen .....                          | 8  |
| AU § 5  | Val av justerare .....                                     | 9  |
| AU § 6  | Ledningsorganisation Carl Johanskolan.....                 | 10 |
| AU § 7  | Budget, redovisning av bokslutet.....                      | 11 |
| AU § 8  | Internkontroll 2013.....                                   | 12 |
| AU § 9  | Redovisning av fastighetsbesiktning/arbetsmiljö 2013 ..... | 13 |
| AU § 10 | Asylnytt .....   | 14 |
| AU§ 11  | Arbetsmiljö på förskolorna.....                            | 15 |
| AU § 12 | Tilläggsbidrag från Forsviks friskola .....                | 16 |
| AU § 13 | Personalplanering .....                                    | 17 |
| AU § 14 | Aktuell information barnomsorg .....                       | 18 |
| AU § 15 | Delegationsbeslut .....                                    | 19 |
| AU § 16 | Eventuella rapporter .....                                 | 20 |
| AU § 17 | Övriga ärenden .....                                       | 21 |

---

|   |  |  |                    |
|---|--|--|--------------------|
| Justerandes sign  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|  |  |  |                    |

Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

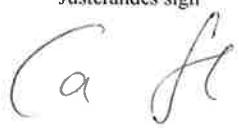
**BUN § 4 Godkännande av dagordningen**

**Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn- och utbildningsnämnden godkänner dagordningen och noterar 3 övriga frågor.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 5 Val av justerare**

Stig Carlsson (S) blir vald till justerare.

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande

Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 6 Ledningsorganisation Carl Johanskolan**

Dnr. 2014-6

**Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn-och utbildningsnämnden beslutar att ingen förändring av rektorstjänster ska ske på Carl Johanskolan.

**Sammanfattning**

Henrik Franzén ny rektor på Carl Johanskolan ser ett behov av att göra en del personalförändringar genom att tillsätta 2 biträdande rektorer på vardera 50 % inom befintlig personalbudget.

**Beslutsunderlag:**

Dnr. 2014-6 Skrivelse från Henrik Franzén, rektor på Carl Johanskolan  
Protokoll AU § 3 2014-01-21

**Yrkande**

Stig Carlsson (S) yrkar bifall till AU:s förslag

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03**BUN § 7 Budget och redovisning av bokslut****Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn- och utbildningsnämnden godkänner informationen och bordlägger ärendet fram till justeringen.

**Sammanfattning**

Utgångspunkten för allt arbete inom barn- och utbildningsförvaltningen är de nationella styrdocumenten. Enligt dessa finns det nationella mål som skall uppfyllas till lägst godkänt för 100% av alla elever. För alla elever som inte har nått godkänt har åtgärdsprogram upprättats. Andel elever i årskurs nio som hade godkända slutbetyg var 92,0% och i riket som helhet var motsvarande siffra 77,0%.

Således uppfyllde inte Karlsborg målet.

Barn- och utbildningsnämnden har under 2013 arbetat med de lokala målen i styrkortet. Av tre beslutade strategier har fyra uppfyllts helt, fyra har uppfyllts delvis och ett har inte uppfyllts.

Prognoserna pekade under hela året mot underskott. De två största orsakerna till underskottet var ökade kostnader för köp av verksamhet samt omorganisation inom ledning. Det faktiska underskottet blev dock lägre än förväntat bland annat på grund av besparingar inom särskilt stöd, IKT och kompetensutbildning. Dessutom blev intäkterna från Interkommunal ersättning (IKE) inom grundskolan högre än budgeterat och skolskjutsarna inom särskola och gymnasium blev lägre än förväntat.

Under 2013 användes förskolepengen för första gången. Resultatet kan sammanfattas enligt följande:

- Inom den privata förskolan ökade antalet barn och kostnaden blev närmare 1,2 mkr över budget.
- Inom den kommunala förskolan minskade antalet barn och kostnaderna för förskolepeng var ca 400 tkr lägre än budget.
- Förskoleenheterna klarade dock inte att hålla budget, bland annat på grund av öppettider utöver ramtiden, mycket sjukskrivningar och ökade kostnader till följd av att de nya lokalerna på Kvarnbäcken inte var tillräckligt stora. Dessutom påverkades verksamheten även år 2013 av kostnader knutna till flytten från Tallkotten 2012.

**Beslutsunderlag:**

Resultatrappport Dnr. 2012-15 (Bilaga 1)

Verksamhetsberättelse Dnr. 2012-15 (Bilaga 2)

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 8 Internkontroll 2013**

Dnr. 2014-15

**Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn- och utbildningsnämndens internkontrollrapport för år 2013 godkänns.

**Sammanfattning**

Barn- och utbildningsförvaltningen har i enlighet med tidplanen inkommit med internkontrollrapport.

Rapporten avseende 2013 visar att några av rutinerna har mindre brister och det beror i huvudsak på behov att uppdatera och förtydliga reglementen och instruktioner. De brister som påvisats enligt rapporten har redan blivit åtgärdade.

**Beslutsunderlag:**

Protokoll AU § 5, 2014-01-21, förslag till beslut. Dnr. 2014-15

Rapport internkontroll Dnr. 2014-15 (Bilaga 3)

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

*Ca H*

Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 9 Redovisning av fastighetsbesiktning/arbetsmiljö**

Dnr. 2013-108

**Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn-och utbildningsnämnden noterar informationen.

**Sammanfattning**

Fastighetssyn.

2013 års fastighetssyn är utförd av fastighetsenheten och de personer som verksamheten har utsett. Av de anmärkningar som är noterade har fastigheten prioriterat de åtgärder som krävs för att bibehålla fastighetens värde enligt de ekonomiska medel som finns avsatta för planerat underhåll. Utöver detta har verksamheten prioriterat sina önskemål.

**Beslutsunderlag:**

Förvaltningschefens sammanställda redovisning av fastighetssyn och arbetsmiljöronder. Dnr. 2013-108 (Bilaga 4)

Fastighetssyn 2013. Dnr. 2013-108

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 10 Asylnytt****Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn och utbildningsnämnden noterar informationen

**Sammanfattning**

2014-01-13 bor det följande antal personer på Hotell Wettern:  
147 personer uppdelat på:

- 0-2 år 9 st.
- 3-6 år 9 st.
- 7-12 år 13 st.
- 13-18 år 8 st.

Av dessa är 7 placerade i barnomsorgskö, 9 i IK (internationell klass) på Carl Johanskolan och 8 i IK på Strandskolan.

På hotell Wettern är 51 personer folkbokförda varav 7 är barn.

Totalt i Skaraborg är det ca 2 300 asylsökande. Över 600 av dessa väntar på kommunplacering.

---

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 11      Arbetsmiljön på förskolorna**

Dnr. 2014-5

**Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn- och utbildningsnämnden noterar informationen och beslutar att återemittera ärendet eftersom inga fackliga skyddsombud varit närvarande under riskbedömningen

**Sammanfattning**

Skrivelser har inkommit till Barn- och utbildningsnämndens samverkansgrupp från förskolan i Mölltorp g/m Ulf Ahndersson och personalen på förskolorna Myran och Väterskolan där man påtalar stora arbetsmiljörisker för personalen och man önskar förslag på hur problemen ska lösas.

Arbetsutskottet gav förvaltningschefen i uppdrag att återkomma, till BUN 2014-02-03, med förslag till åtgärder.

Punkter att beakta:

- Barngruppernas storlek
- Stresssymptom
- Det ökade antalet arbetsuppgifter i och med den nya läroplanen för förskolan
- Det ökade behovet av barnomsorg under längre tid av dagen, vilket innebär längre öppettider
- Personal som tvingas gå ner i arbetstid eftersom man inte orkar jobba heltid
- Belastning och ökad ålder på personalen
- Vikariebrist

**Beslutsunderlag:**

Skrivelser från förskolorna. Dnr: 2014-5

Riskbedömning förskolan Karlsborg. Dnr: 2014-5

Förvaltningschefens inhämtade förslag på åtgärder. Dnr. 2014-5

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 12**

**Tilläggsbidrag för barn i behov av särskilt stöd  
Forsviks friskola kalenderåret 2014**

Dnr. 2014-3

**Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn- och utbildningsnämnden noterar informationen och ger barn- och utbildningschef Kaj Kaufeldt delegation i ärendet.

**Sammanfattning**

Barn- och utbildningschef Kaj Kaufeldt informerar om tilläggsanslag för barn i behov av särskilt stöd i Forsviks friskola kalenderåret 2014.

**Beslutsunderlag:**

Dnr 2014-3

Protokoll AU § 12, 2014-01-21

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 13      Personalplanering**

**Barn- och utbildningschef Kaj Kaufeldt informerar:**

- Rektorstjänsten på Carl Johanskolan är tillsatt av Henrik Franzén
- Musiklärartjänsten är tillsatt av behörig lärare
- Studie- och yrkesvägledartjänsten är tillsatt
- Annons ute för tjänster som modersmålslärare i Arabiska och Dari
- Den, för att prova på nytt jobb, tjänstlediga administrativa samordnaren har valt att avsluta sin tjänst 2014-03-31.
- Tjänsten som SFI-lärare är tillsatt

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 14      Aktuell information barnomsorg**

**Barn- och utbildningsnämndens beslut**

Barn-och utbildningsnämnden noterar informationen

**Sammanfattning**

Britt-Marie Henricson har 2014-01-08 sammanställt situationen inom barnomsorgen.

Sammanställningen omfattar antal barn i kommunen som är födda 2008-2013, antalet barn i kö/område samt antal barn som är placerade i förskola och fritidshem i kommunen, både i kommunal regi och i friskolans regi.

Totalt antal placerade barn i förskola och fritidshem i kommunal regi är 413 samt i friskolans regi 116, vilket gör att 529 barn i kommunen har en förskole- eller fritidshemsplacering.

Total står det 28 barn i kö till kommunens förskolor samt dagbarnvårdare.

**Beslutsunderlag**

Sammanställning av Britt-Marie Henricson 2014-01-08

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03**BUN § 15 Delegationsbeslut****Barn- och utbildningsnämndens beslut**  
Rapporten godkänns**Sammanfattning**  
Enligt delegationsordningen:

|   | <b>Delegation</b> |
|---|-------------------|
| <b>Barn- och utbildningschef Kaj Kaufeldt</b><br>Ansökan om förlängd studietid pga. Sjukdom                           | 2.2               |
| Ansökan om skolskjuts på grund av särskilda trafikförhållanden.   | J.1               |
| Fortsatt förlängning av skolskjuts  | J.1               |
| Ansökan om skolskjuts på grund av särskilda trafikförhållanden  | J.1               |
| Ansökan om skolskjuts pga. Avstånd till förskolan.  | J.1               |
| Förordnande av förstelärare, två tjänster   | Enligt delegation |
| <b>Ordförande Barn- och utbildningsnämnden</b><br><b>Sture Carlsson (FP)</b><br>Upphävande av beslut. BUN § 128, 2013 | I.4               |

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande

Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 16      Eventuella rapporter****Barn- och utbildningschef Kaj Kaufeldt rapporterar:**

- Skolinspektionens kommande besök
- Överklagan från Forsviks friskola är inskickad till Förvaltningsrätten i Jönköping enligt AU:s beslut.
- Remissvar inlämnat till KS enligt AU:s beslut.
- Avtal från Arbetsförmedlingen ang. SFI
- Auktionen av slöjdmaskiner mm.
- Nytt om grundsärskolan
- Frågor att besvara upplysningsvis om elevcoacher i skolverksamhet
- SKL – Skoljämförelsesidan
- Uppföljning av skolskjutsavtal

---

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande

Barn- och utbildningsnämnden

Sammanträdesdatum  
2014-02-03

**BUN § 17      Övriga ärenden**

**Ändrad tid för beredning**

Ny tid för beredning är 2014-02-10 kl. 08.00

**BRA**

Staffan Myrsell informerar om att vi har avtal även för 2014. Brottsligheten i kommunen är förhållandevis låg. Staffan önskar att få återrapportera på varje BUN-sammanträde så fortsättningsvis blir det en stående punkt på dagordningen.

**Åtgärdsplan och konsekvensbeskrivning**

Staffan Myrsell undrar var åtgärdsplanen och konsekvensbeskrivningen med riskbedömning tagit vägen? Enligt barn- och utbildningsnämndens beslut, BUN § 118, 2013-12-10, skulle den redovisas på dagens BUN-sammanträde.

Orsaken att den inte blivit färdig och redovisats på dagens sammanträde beror på tidsbrist pga. det pågående bokslutsarbetet.

Ärendet tas upp på nytt till beredning 2014-02-10

**Styrkorten**

Elisabeth Persson undrar om inte styrkortens mål ska vara framtagna av nämnden och inte av förvaltningen? – Kanske tillsammans?

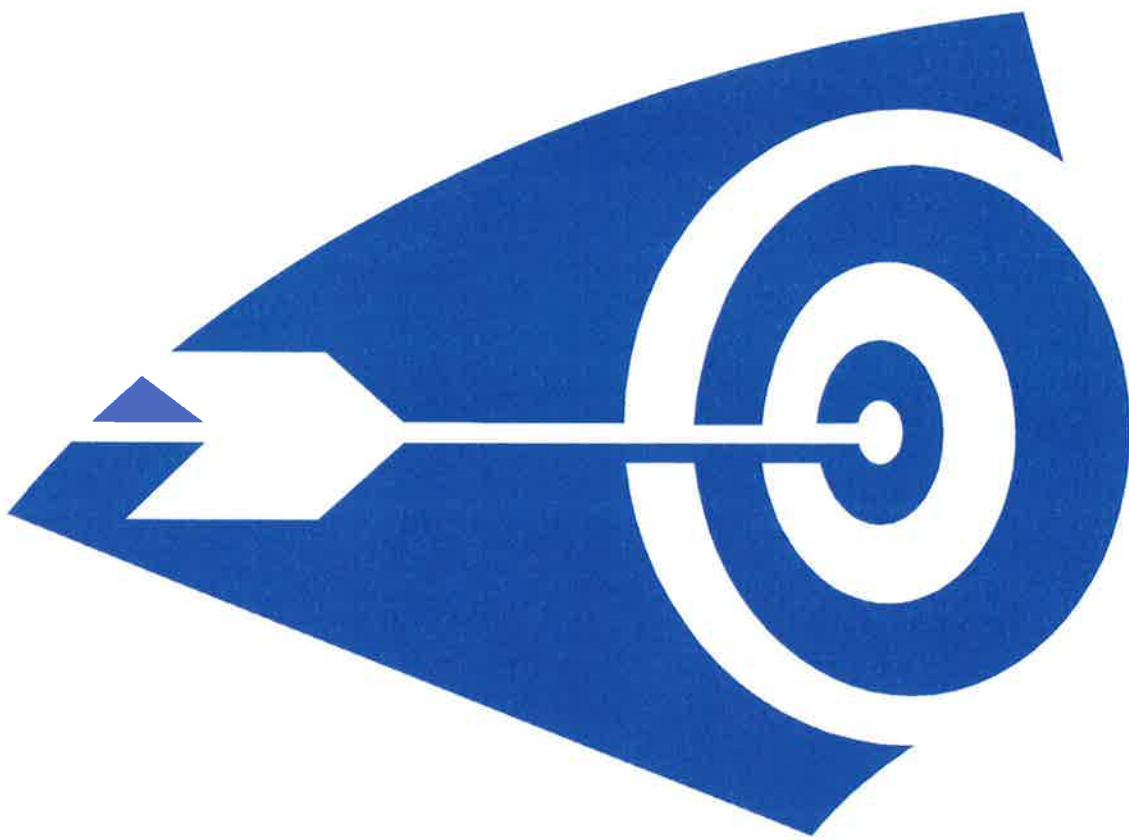
Frågan orsakade tankar, funderingar och idéer hos de närvarande och man kommer att återkomma i frågan.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

RESULTATRAPPORT ÅR 2013

# BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN



KARLSBORGS KOMMUN

*Ekonominrapportering till KS enligt Ekonomienhetens mall.*

*Graf*

## BESLUTADE ÅTGÄRDER: BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN BUDGET 2013

| Löp-nr | Beslutade åtgärder (inkl eventuella äskanden)  | Kostnads-ökning | Kostnads-minskning | Intäkts-ökning | Kommentar<br>Aktuellt läge |
|--------|--|-----------------|--------------------|----------------|----------------------------|
|        | Införandet av förskolepeng   |                 | 868                |                | Genomfört                  |
|        | Lägre ersättning för OB och Tim.vik  | 722             |                    |                | Genomfört                  |
|        | Omplacering av resurs, specialpedagog, 0,25 åå för att täcka utökning inom obl.särskolan i Mölltorp.   |                 | 125                |                | Ej genomfört               |
|        | Besparing Carl Johanskolan, 0,17 åå  |                 | 84                 |                | Ej genomfört               |
|        | Minskade resurser till Barn i behov av stöd inom Förskolan, 0,75 åå  |                 | 335                |                | Ej genomfört               |
|        | Borttagen timlön för Hemspråksundervisning   |                 | 117                |                | Genomfört                  |
|        | Generell besparing i Budget 13, Belust från KF 2012-11-12, inhämtas genom lägre hyra på Vätternskolan än på Tallkotten (228 tkr), samt lägre anslag för köp av verksamhet inom Komvux (148 tkr). Summa totalt 376 tkr. |                 | 376                |                | Genomfört                  |
|        | <b>Summa</b>   |                 | <b>0</b>           | <b>2 627</b>   |                            |

Ökad kostnad = minus

Minskad kostnad = plus

## RESULTATRAPPORT FÖR BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN, ÅR 2013 (TKR)

(Riktpunkt vid linjär förbrukning = 100%)

| VERKSAMHET   | UTFALL<br>2012 | BUDGET<br>2013 | UTFALL<br>BOKSÅLT | FÖRBR.<br>PROCENT | RESULTAT      |
|--|----------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Nämnd och styrelse   | 229            | 298            | 312               | 105%              | -14           |
| Fritidsgården Kabyssen                                     | 895            | 400            | 404               | 101%              | -4            |
| Öppen förskola   | 166            | 209            | 191               | 91%               | 18            |
| Förskoleverksamhet   | 20 539         | 19 371         | 19 577            | 101%              | -206          |
| Förskoleverksamhet-Forsvik                                 | 4 317          | 3 357          | 4 522             | 135%              | -165          |
| Fritidshem   | 4 764          | 4 263          | 4 245             | 100%              | 18            |
| Fritidshem - Forsvik                                       | 1 582          | 1 494          | 1 721             | 115%              | -227          |
| F-klass  | 1 982          | 2 267          | 2 009             | 89%               | 258           |
| F-klass - Forsvik  | 609            | 491            | 614               | 125%              | -123          |
| Grundskola   | 37 734         | 37 803         | 37 038            | 98%               | 765           |
| Grunskola - Forsvik  | 4 817          | 5 240          | 5 219             | 100%              | 21            |
| Internationell Klass - Grundskola<br>(exkl. ensamkommande) | 208            | 88             | 139               | 158%              | -51           |
| Grundskola - Ensamkommande barn                            | 0              | 0              | 39                | xx                | -39           |
| Obligatorisk särskola                                      | 3 213          | 3 594          | 3 768             | 105%              | -174          |
| Gymnasiestskola  | 27 119         | 24 414         | 24 171            | 99%               | 243           |
| Gymnasieskola, Ensamkommande barn                          | 0              | 340            | 601               | 177%              | -261          |
| Gymnasiesskola   | 2 532          | 2 565          | 2 300             | 90%               | 265           |
| Barn i behov av stöd                                       | 7 544          | 8 963          | 8 785             | 98%               | 178           |
| Barn i behov av stöd - Forsvik                             | 1 033          | 679            | 999               | 147%              | -320          |
| Komvux   | 1 531          | 1 601          | 1 371             | 86%               | 230           |
| Barn- och utbildningskontor                                | 3 936          | 3 397          | 3 234             | 95%               | 163           |
| Skolledning: Förskola                                      | 982            | 980            | 935               | 95%               | 45            |
| Skolledning: Skolbarnomsorg, F-6                           | 1 094          | 1 077          | 1 281             | 119%              | -204          |
| Skolledning: 7-9   | 1 014          | 1 089          | 2 450             | 225%              | -1 361        |
| IKT-samordning   | 280            | 235            | 71                | 30%               | 164           |
| Skolledning vuxenutbildningen                              | 377            | 250            | 221               | 88%               | 29            |
| Verksamhetsvaktmästare                                     | 472            | 526            | 522               | 99%               | 4             |
| Kompetensutveckling  | 426            | 298            | 153               | 51%               | 145           |
| Kommunbidrag   | -128 917       | -125 289       | -125 289          | 100%              | 0             |
| <b>NETTOKOSTNAD</b> (Negativ nettkostnad = intäkt)         | <b>478</b>     | <b>0</b>       | <b>1 603</b>      |                   | <b>-1 603</b> |
| <b>RESULTAT</b>  | <b>-478</b>    |                |                   |                   | <b>-1 603</b> |

## KOMMENTAR TILL BUDGETAVVIKELSE SAMT ÅTGÄRDSPLAN, BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMDEN 2013

*(Handwritten signature)*

| 1. Nämnd och styrelse  |  | Åtgärdsplan/Beslut APRIL     |
|--|--|------------------------------|
| <b>Kommentar APRIL</b>   |  |                              |
| Ökade kostnader för abonnemang, läsplattor   |  |                              |
| 4. Förskoleverksamhet  |  | Åtgärdsplan/Beslut APRIL     |
| <b>Kommentar APRIL</b>   |  |                              |
| Ökade kostnader för Forsvik, fler barn = ca 800 tkr<br>Minskade kostnader för egen regi, färre barn = 655 tkr<br>Lägre statliga bidrag, maxtaxa och kvalitetssäkrandeåtgärder, ca 55 tkr (summa totalt för förskola och fritids)   |  |                              |
| Ökade kostnader pga högre löneutveckling 2012 än förväntat (finns inte med i budget 13) och ökade städkostnader pga av överklagat avtal. Den skattade summan har fördelats mellan Forskola (gäller ej städkostnaden), fritids, F-klass, grundskola och obilärskskola. Skattad kostnad för löneökning 2012, som har kunnat kompenseras något pga av låga löneökningar 2013 är ca 410 tkr. Skattad kostnadsökning för städ är ca 110 tkr |  |                              |
| <b>Kommentar JUNI</b>  |  | Åtgärdsplan/Beslut JUNI      |
| Antal barn i Forsvik kommer även under hösten att vara högre än budgeterat vilket skattas till ett underskott motsvarande 1,2 miljoner kronor.   |  |                              |
| Antalet färre barn i kommunal regi blir inte lika högt som skattat i April och således hämtas bara ca 350 tkr hem.   |  |                              |
| Intäkter från maxtaxa blir högre för förskolan (även om det totalt minskar).   |  |                              |
| Ökade kostnader för att kunna fortsätta att hålla öppet Kopparsjön med en avdelning till även under hösten, pga fler barn, ca 310 tkr  |  |                              |
| <b>Kommentar SEPTEMBER</b>   |  | Åtgärdsplan/Beslut SEPTEMBER |
| Ökade kostnader för förskolan i Mölltorp pga av att Kopparsjön håller öppen en avdelning även under hösten. Hyreskostnaden blir dock inte så hög som först beräknat.   |  |                              |
| Förskolorna i Karlsborg blir dyrare pga åtgärder mot hög ljudnivå på Vätternskolan och långa öppettider på framför allt Myran. Förskolepeng och bemanningen på 3 åå/avd är avsedd att täcka öppettider från kl. 6-18. På Myran är det öppet tre timmar mer flera dagar i veckan.   |  |                              |
| <b>Kommentar OKTOBER</b>   |  | Åtgärdsplan/Beslut OKTOBER   |
| Förskolan Myran kommer inte kunna hålla budget med förskolepengen, p g a längre öppettider och många sjukskrivningar.  |  |                              |
| <b>BOKSLOT: BUDGETAVVIKELSE</b>  |  | BOKSLOT: PROGNOSAVVIKELSE    |
| Ersättningarna till Forsvik genererade i ett underskott motsvarande 1 165 tkr (pga fler barn)  |  |                              |
| De interna kostnaderna för Förskolepeng genererade i ett överskott motsvarande 408 tkr.  |  |                              |
| <b>Vätternskolan FSKpeng = Underskott: - 89 tkr, Hyror ody. = Underskott: - 354 tkr.</b>   |  |                              |
| Utan Vätternskolans totala underskott avser 356 tkr kostnader som uppstätt till följd av flytten från Tallkotten.  |  |                              |
| <b>Myran FSKpeng = Underskott: - 484 tkr, Hyror ody. = Plus: + 14 tkr.</b>   |  |                              |
| Myrans underskott orsakas av långt längre öppettider och mycket kortidssjukskrivningar.  |  |                              |
| <b>Kvarnbäckens FSKpeng = Plus: + 78 tkr, Hyror ody = Underskott: - 123 tkr</b>  |  |                              |
| Underskottet för hyror ody orsakas av att i Budget 13 fanns inte den nya hyran med (som började gälla vid halvåret).   |  |                              |
| <b>Kopparsjön FSKpeng = Underskott: - 168 tkr, Hyror ody. = Plus: 263 tkr</b>  |  |                              |
| Underskottet orsakas okat krav på bemanning för den extra avdelningen som fick tillståttas under hösten. Överskottet gällande hyror ody är pga att i Budget 13 fanns inte de nya förutsättningarna med för nybygget på Kvarnbäcken utan all budgetering gällande hyror skedde enligt Budget 12 med uppräkning enl. direktiv.   |  |                              |

| <b>5. Fritidshem</b>  |  | <b>Atgärdsplan/Beslut APRIL</b>     |
|---|--|-------------------------------------|
| <b>Kommentar APRIL</b>  | Ökade kostnader till Forsvik.  |                                     |
| Lägre statliga bidrag, maxtaxa och kvalitetssäkrande åtgärder, ca 55 tkr (summa totalt för förskola och fritids)  |  |                                     |
| Ökade kostnader pga högre löneutveckling 2012 än förväntat (finns inte med i budget 13) och ökade städkostnader pga av överlagt avtal. Den skattade summan har fördelats mellan Förskola (gäller ej städkostnaden), fritids, F-klass, grundskola och obi:särskola. Skattad kostnad för löneökning 2012, som har kunnat kompenseras något pga av låga löneökningar 2013 är ca 410 tkr. Skattad kostnadsökning för städ är ca 110 tkr |  |                                     |
| <b>Kommentar JUNI</b>   | De lägre bidragen för maxtaxa och kvalitetssäkrande åtgärder drabbar huvudsakligen fritidshemmen. Den totala summan för de minskade bidragen är fortfarande ca 55 tkr totalt, men i jämförelse med hur intäkten är budgeterad är det fritidshemmen som drabbas.  | <b>Atgärdsplan/Beslut JUNI</b>      |
|   |  | <b>Atgärdsplan/Beslut SEPTEMBER</b> |
| Ytterligare resurs på 0,25 åå fritids och F-klass (lönen kan ligga på felkonto, något rektorer kommer att se över. Detta är emellertid inte ovanligt pga att personen ofta går mellan dessa båda verksamheter)  |  | <b>Atgärdsplan/Beslut OKTOBER</b>   |
| <b>Kommentar OKTOBER</b>  | Personalen för fritids och f-klass är ofta densamma och jobbar inom båda verksamheterna, lönekonteringen kan därför ibland ligga fel. Gemensamt för de båda verksamheterna är dock att Forsvik genererar ett minus vilket totalt är större än underskottet för de båda verksamheterna totalt.  |                                     |
|   |  | <b>BOKSLUT: PROGNOSAVVIKELSE</b>    |
| <b>Kommentar SEPTEMBER</b>  | Underskottet beror på ökade ersättningar till Forsvik. Budgeterat antal barn i genomsnitt var 67,5 men faktiskt antal barn i genomsnitt blev 70.   |                                     |
|   |  |                                     |
| <b>Kommentar APRIL</b>  | Resultatet för den kommunala verksamheten blev bättre än prognosen, bland annat på grund av besparningar inom förbrukning ca 85 tkr och ökade intäkter från barnomsorgsavgifter. (Totalt sett inom hela kommunen genererade emellertid intäkterna från barnomsorgsavgifterna ett underskott, ca minus 20 tkr, vilket trots ett underskott var ett betydligt bättre resultat än 2012. Förvaltningen har under året sett över rutinerna kring barnomsorgsavgifterna) |                                     |
| <b>6. Förskoleklass</b>   |  | <b>Atgärdsplan/Beslut APRIL</b>     |
| <b>Kommentar APRIL</b>  | Ökade kostnader till Forsvik.  |                                     |
| Ökade kostnader pga högre löneutveckling 2012 än förväntat (finns inte med i budget 13) och ökade städkostnader pga av överlagt avtal. Den skattade summan har fördelats mellan Förskola (gäller ej städkostnaden), fritids, F-klass, grundskola och obi:särskola. Skattad kostnad för löneökning 2012, som har kunnat kompenseras något pga av låga löneökningar 2013 är ca 410 tkr. Skattad kostnadsökning för städ är ca 110 tkr |  |                                     |
| <b>Kommentar JUNI</b>   | Mindre behov av resurser inom den kommunala verksamheten än tidigare förväntat (gäller hösten).  | <b>Atgärdsplan/Beslut JUNI</b>      |
|   |  | <b>Atgärdsplan/Beslut SEPTEMBER</b> |
| Ytterligare resurs på 0,25 åå fritids och F-klass (lönen kan ligga på felkonto, något rektorer kommer att se över. Detta är emellertid inte ovanligt pga att personen ofta går mellan dessa båda verksamheter)  |  | <b>Atgärdsplan/Beslut OKTOBER</b>   |
| <b>Kommentar OKTOBER</b>  | Personalen för fritids och f-klass är ofta densamma och jobbar inom båda verksamheterna, lönekonteringen kan därför ibland ligga fel. Gemensamt för de båda verksamheterna är dock att Forsvik genererar ett minus vilket totalt är större än underskottet för de båda verksamheterna totalt.  |                                     |
|   |  | <b>BOKSLUT: PROGNOSAVVIKELSE</b>    |
| <i>C a H</i>  | Lägre lönekostnader än budgeterat inom den kommunala verksamheten.<br>Högare kostnader för Forsviks verksamhet än budgeterat, fler elever.   |                                     |

| <b>7. Grundskola</b>  |   | <b>Atgärdsplan/Beslut APRIL</b>   |
|---|---|---|
| <b>Kommentar APRIL</b>  | Förväntat lägre intäkter från Migrationsverket, få barn.  | Besparing, 60 tkr för förbrukning bla läromedel   |
| Ökade kostnader pga högre löneutveckling 2012 än förväntat (finns inte med i budget 13) och ökade städkostnader pga av överlagt avtal. Den skattade summan har fördelats mellan Förskola (gäller ej städkostnaden), fritids, F-klass, grundskola och obi:särskola. Skattad kostnad för löneokning 2012, som har kunnat kompenseras något pga av låga löneökningar 2013 är ca 410 tkr. Skattad kostnadsökning för städ är ca 110 tkr |   |   |
| <b>Kommentar JUNI</b>   | Högre kostnader för barn som går grundskola i annan kommun, tillkom två nya elever under våren.<br>Högre kostnader för elevhälsan pga av stor behov av psykologutredningar vilket dessutom genererar i högre kostnader för skoläkare.<br>Högre kostnader för bussresor, upphandlade turer.  | <b>Atgärdsplan/Beslut JUNI</b>  |
| <b>Kommentar SEPTEMBER</b>  | Fortsatta intäkter från andra kommuner för resurskrävande elever.<br><br>Låga lönekostnader på Strandskolan. Flera äldre läräre (med höga löner) har slutat och ersatts med yngre (med lägre löner).<br>Kostnaden för utredningar inom elevhälsan (köp av psykolog) hålls nere genom att man är restriktiv med utredningar.<br>Fler barn med asylstatus har kommit vilket innebär att kostnaderna i Förberedelseklassen kan läckas bättre via bidraget från Mig.verket. | <b>Atgärdsplan/Beslut SEPTEMBER</b>   |
| <b>BOKSLUT: BUDGETAVVIKELSE</b>   | Totalt set över hela verksamhetsområde "Grundskola" har intäkterna ökat med 1 150 tkr mer än budget. Utav denna summa utgör 744 tkr en ökad intäkt på grund av IKE (dvs barn från andra kommuner har gått i skola i Karlsborg).   | <b>Ökade intäkter från Migrationsverket i och med fler asylsökande.</b>   |
|   | Köp av verksamhet, däribland IKE, genererade i ett underskott motsvarande 64 tkr.   |   |
|   | Lönekostnaderna totalt genererar i ett överskott motsvarande ca 180 tkr   |   |
|   | Resekostnader blev dyrare än budget, främst de upphandlade tureerna.  |   |
|   | Matkostnaderna för grundskolan genererade i ett underskott motsvarande ca 150 tkr   |   |
| <b>8. Obligatorisk särskola</b>   |   | <b>Atgärdsplan/Beslut APRIL</b>   |
| <b>Kommentar APRIL</b>  | Ökade kostnader (både IKE och resor) p g a byte av skolkommun för en elev, från Karlsborg till Tibro.<br>Osäkert hur de framtida behoven ser ut inom den egna verksamheten på Mölltorpsskolan.  |   |
| Ökade kostnader pga högre löneutveckling 2012 än förväntat (finns inte med i budget 13) och ökade städkostnader pga av överlagt avtal. Den skattade summan har fördelats mellan Förskola (gäller ej städkostnaden), fritids, F-klass, grundskola och obi:särskola. Skattad kostnad för löneokning 2012, som har kunnat kompenseras något pga av låga löneökningar 2013 är ca 410 tkr. Skattad kostnadsökning för städ är ca 110 tkr |   |   |
| <b>BOKSLUT: BUDGETAVVIKELSE</b>   |   | <b>Den totala kostnaden för särskola blev lägre än väntat, bland annat blev inte kostnadera för resor så hög. Detta tack vare att man försöker att samordna skjutsar i så stor utsträckning som möjligt. Även längre sjukskrivning, där personal från grundskolans undervisning fått hoppa in, vilket bidragit till att lönekostraderna blivit lägre.</b> |

| <b>9. Gymnasieskola + Gymnasieskola Ensamkommande</b>   |                                  |
|---|----------------------------------|
| <b>Kommentar APRIL</b>  | Atgärdsplan/Beslut APRIL         |
| Budgeterad kostnad för 2013 innebar en skattad prishöjning motsvarande 3%, men genomsnitsökningen var bara 0,1%, vilket är en stor anledning till överskottet inom gymnasiet. Dessutom förväntas ett litet plus även inom den egen verksamheten (Introduktionsprogram).   |                                  |
| Lägre kostnader för inackorderingsbidrag.   |                                  |
| Kostnaden för ensamkommande inkluderar dels de elever som finns inom verksamheten idag, både de som är asylsökande och de som har PUT. Ån så länge har inga av de barn som under våren varit i verksamheten som asylsökande fått PUT. Vi gör dock en skattning att under året kommer det att vara tre som får PUT under hösten och tre som får PUT efter halva höstterminen. Hur många som kommer att få PUT är givetvis mkt osäkert i dagsläget. Intäkt för de asylsökande har också räknats in i prognosin. |                                  |
| <b>Kommentar JUNI</b>   | Atgärdsplan/Beslut JUNI          |
| Felberäkning av antalet gymnasieelever i aprilprognos medförde då en högre förväntad vinst än vad vi nu kan se.   |                                  |
| Prognosin för ensamkommande barn är samma som i April, ändå har hänsyn tagits till budgettillskott motsvarande 340 tkr.   |                                  |
| <b>Kommentar SEPTEMBER</b>  | Atgärdsplan/Beslut SEPTEMBER     |
| Osäker rapport gällande gymnasieskolan. Fakturorna från de stora säljcommunerna har inte kommit.  |                                  |
| Sedan i juni har endast ytterligare ett barn av de som då fanns med asylstatus fått PUT. Prognosin är givetvis osäker men det bör bli färre som får PUT under 2013 än vad man trodde tidigare i år.   |                                  |
| <b>BOKSLOT: BUDGETAVVIKELSE</b>   | <b>BOKSLOT: PROGNOSAVVIKELSE</b> |
| Köp av verksamhet går totalt med underskott, ca 500 tkr (då är det extra anslaget från BB, motsvarande 340 tkr medräknat). Den kommunala verksamheten (som upphörde vid halvårsgränsen) och resekosträderna genererar i ett överskott, totalt närmare 500 tkr.  |                                  |
| <b>10. Gymnasiesärskola</b>   |                                  |
| <b>Kommentar APRIL</b>  | Atgärdsplan/Beslut APRIL         |
| Två elever kommer att skrivas ut från gymnasiesärskolan under året och läsa på IM (introduktionsprogram) vilket leder till en lägre kostnad. Hur mycket är osäkert i dagsläget.   |                                  |
| <b>Kommentar JUNI</b>   | Atgärdsplan/Beslut JUNI          |
| Kostnaden för resterande särskoleelever fortfarande oklart för hösten.  |                                  |
| <b>BOKSLOT: BUDGETAVVIKELSE</b>   | <b>BOKSLOT: PROGNOSAVVIKELSE</b> |
| Kostnaden för IKE blev något lägre än budget (ca 100 tkr) och kostnaderna för resor blev också något lägre än budget (ca 150 tkr).  |                                  |

|   |   |                          |
|---|---|--------------------------|
| <b>Kommentar APRIL</b>  | <b>11. Barn i behov av stöd</b>   | Atgärdsplan/Beslut APRIL |
| Ötökade behov under våren, osäkert inför hösten. Bland annat inom Förskola, med flera barn som fått diagnos.  |   |                          |
| Omplacering från 2012 arbetar inom BiS, ersätter pensionsvägång hösten 13   |   |                          |
| <b>Kommentar JUNI</b>   | <b>Atgärdsplan/Beslut JUNI</b>  |                          |
| Ökade behov inom Försviks verksamheter  |   |                          |
| Utökade behov under hösten framför allt inom förskolan  |   |                          |
| <b>Kommentar SEPTEMBER</b>  | <b>Atgärdsplan/Beslut SEPTEMBER</b>   |                          |
| Resurser har inte tillräckligt på alla poster som avsägs.   |   |                          |
| Omplacering av personal som tidigare jobbat under vht BiS pga sjukskrivning. Personen arbetar under hösten istället inom ordinarie förskoleverksamhet som i långtidsvården.   |   |                          |
| <b>BOKSLOT: BUDGETAVVIKELSE</b>   | <b>BOKSLOT: PROGNOSAVVIKELSE</b>  |                          |
| Prognosen säger sämre ut än utfallet på grund av att man inom verksamheterna flaggat för stora behov av stöd, men har inte tillräckligt fullt ut under hösten i och med stora sparkrav. Dessutom har extra tillräckligt personal som har lägre löner än genomsnittslönerna. Detta i kombination med omplacering av personal från BiS till ordinarie verksamhet inom förskolan genererade ett plus inom den egna verksamheten. |   |                          |
| Ökade kostnader för verksamheterna i Försvik.   |   |                          |
| <b>12. Komvux</b>   | <b>Atgärdsplan/Beslut JUNI</b>  |                          |
| <b>Kommentar JUNI</b>   |   |                          |
| Något lägre lönekostrader för SFI och Särvux  |   |                          |
| Pga av uppsägningsstid för viss personal inom de verksamheter som läggs ner kommer en viss lönekostrad att finnas kvar även under hösten.   |   |                          |
| <b>Kommentar SEPTEMBER</b>  | <b>Atgärdsplan/Beslut SEPTEMBER</b>   |                          |
| Minskade kostnader för uppsägad personal med uppsägningsstid pga av en uppsägd tjänst på BiU-kontoret.  |   |                          |
| <b>BOKSLOT: BUDGETAVVIKELSE</b>   | <b>BOKSLOT: PROGNOSAVVIKELSE</b>  |                          |
|   | Bättre resultat än väntat på grund av många små bättre resultat än väntat. Bland annat något lägre lönekostrader för några av verksamheterna, lägre förbrukning, intäkter från IKE samt statssbidrag. |                          |
| <b>13. Barn- och utbildningskontor</b>  | <b>Atgärdsplan/Beslut JUNI</b>  |                          |
| <b>Kommentar JUNI</b>   |   |                          |
| Lägre löneförbrukning pga deltidssjukskrivning  |   |                          |
| <b>Kommentar SEPTEMBER</b>  | <b>Atgärdsplan/Beslut SEPTEMBER</b>   |                          |
| Minskade kostnader pga att tjänstledighet inte ersätts fullt ut under hösten. Delar av arbetsuppgifter har fördelats till person under rehabilitering.  |   |                          |
| <b>BOKSLOT: BUDGETAVVIKELSE</b>   | <b>BOKSLOT: PROGNOSAVVIKELSE</b>  |                          |
| På grund av sjukskrivning och tjänstledighet under året har mindre resurser använts än budgeterat.  |   |                          |
| <b>14. Skolledning Förskola</b>   | <b>Atgärdsplan/Beslut APRIL</b>   |                          |
| <b>Kommentar APRIL</b>  |   |                          |
| Högre lönekostrad än budgeterat, p g a förlängt tillförordnande.  |   |                          |



## BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMDENS STYRKORT 2013

### MÅLUPPFYLLElse

| Perspektiv och önskaf<br>läge                                   | Mål  | Strategi  | Uppföljning och styrta   | Tidpunkt för mätning   | Mål-<br>uppfylnad | Kommentar   |
|---|--|---|--|--|-------------------|---|
| <b>Medborgare<br/>Nöjda medborgare</b>                          | Alla som ansöker om barnomsorgsplats i skall<br>erbjudas inom 3 månader.   | Planera och dimensionera utifrån antal<br>barn och behovet av barnomsorg.                     | 100% enligt servicedeklarationen.  | I samband med<br>deårsrapport och<br>årsredovisning.   | ↑                 | För att kunna placera alla barn i kön har inte de<br>externt hyrda lokaler i Mölltorp kunnat sägas<br>upp enligt tidigare tidsplan.   |
| <b>Medarbetare Attraktiv<br/>arbetsplats</b>                    | Alla määltider som serveras i kommunens<br>förskolor, fritidshem och skolor skall hålla god<br>kvalitet.                 | Kostchefen rapporterar enligt<br>kostprogrammet till nämnden.                                 | Enligt kommunens "Kostprogram".  | I samband med<br>deårsrapport och<br>årsredovisning.   | ↑                 | Enligt kostchefen uppfyller BUN målet   |
| <b>Samhällsutveckling<br/>Långsiktig hållbar<br/>utveckling</b> | Nedarsättarna skall erbjuda en god fysisk och<br>psykosocial arbetsmiljö och ges möjlighet till<br>personlig utveckling. | Regelbundna skyddsronder och<br>arbetsmiljöenkäter.   | Planera och genomföra skyddsronder/<br>medarbetarenkäter.  | Årligen i samband med<br>årsredovisningen.   | ↑                 | Omorganisation inom ledning har lett till minskad<br>tid för genomförande av skyddsronder.<br>Slutrapport görs i närmenden i februari 2014.   |
| <b>Positiv<br/>befolkningsutveckling</b>                        | 100% behöriga lärare med legitimation.   | Kartläggning av kompetens och<br>behörighet.  | Kartläggning av kompetens och behörigheter<br>skall slutföras.   | Individuell utv. plan uppträttas i samband med<br>medarbetarsamtalen.  | ↑                 | Arbete pågår men vissa frågetecken kvarstår p<br>gå förseningar hos Skolverket.<br>Även detta arbete pågår.   |
| <b>Ekonomi</b><br>God ekonomisk<br>hushållning                  | Att lika resurstdelning ges till både<br>kommunala och enskilda förskolor.   | I skolormas arbetsplaner anger aktiviteter per årskurs<br>i samverkan med lokalt näringssliv. | Antal genomförda aktiviteter per årskurs<br>skall ha ökat från föregående års.<br>I samverkan med berörda förvaltningar<br>satsa på förbättrade lokaler och<br>utemiljöer för våra verksamheter. | Årligen i skolormas<br>kvalitetsredovisningar.   | ↓                 | Arbete pågår men har försenats.<br>Ombyggnaden av förskolan i Mölltorp togs i<br>bruk under hösten 13, men då antalet barn ökat<br>mer än förväntat räcker inte ytorna till.<br>Projektering för Mölltorp påbörjas i feb. 14.<br>Gällande förskolan i Norra Skogen<br>färdigställdes projektering under 2013 och<br>byggstart under hösten 13, beräknas vara klar<br>nov. 14. |
|   |  | Erbjuda attraktiva och moderna lärmiljöer i<br>förskola och skola.                            | Antal beslutade och påbörjade byguprojekt.   | I samband med<br>deårsrapport och<br>årsredovisning.   | ↑                 | Resursfördelning för förskolan har införts.<br>BUN gick dock med underskott motsvarande<br>1,6 mkr  |
|   |  | En förskolepeng införs under budgetåret<br>2013.  | Vanje förskola skall erhålla ersättning som<br>motsvarar det antal barn de har inskrivna.  | Utbetalning sker<br>månadsvis.<br>Prognos och resultat<br>redovisas i samband med<br>deårsrapport och<br>årsredovisning. | ↑                 |   |

G H

## LÖNEKOSTNADER (slag 5) FÖR BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMDEN, ÅR 2013 (TKR)

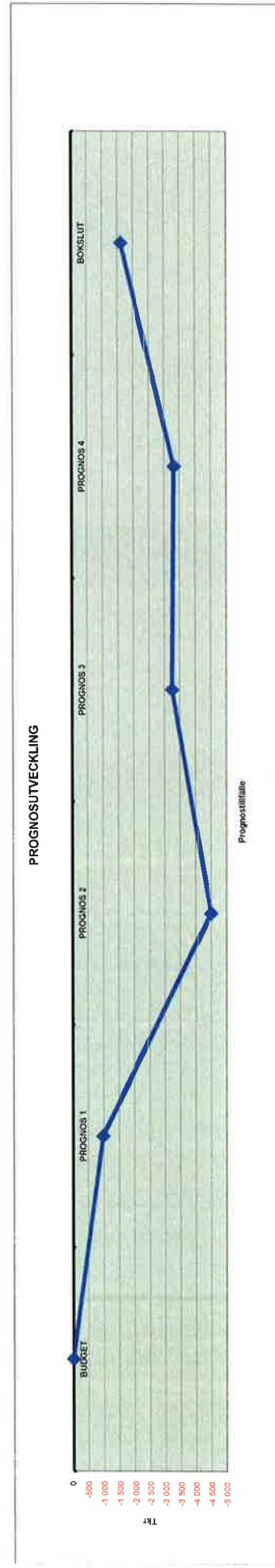
(Riktpunkt vid linjär förbrukning = 100%)

| VERKSAMHET                        | UTFALL<br>2012 | BUDGET<br>2013 | UTFALL<br>2013 | FÖRBR.<br>% | ÅTER-<br>STÄR |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|---------------|
| Nämnd och styrelse                | 218            | 273            | 252            | 92%         | 21            |
| Fritidsgården Kabyssen            | 774            | 0              | 4              | -4          |               |
| Öppen förskola                    | 165            | 209            | 190            | 91%         | 19            |
| Förskoleverksamhet                | 21 158         | 18 340         | 18 488         | 101%        | -148          |
| Fritidshem                        | 6 158          | 4 476          | 4 590          | 103%        | -114          |
| F-klass                           | 2 060          | 1 721          | 1 457          | 85%         | 264           |
| Grundskola                        | 24 711         | 20 442         | 20 310         | 99%         | 132           |
| Internationell klass - Grundskola | 347            | 388            | 420            | 108%        | -32           |
| Obligatorisk särskola             | 1 674          | 1 671          | 1 409          | 84%         | 262           |
| Gymnasiesskola                    | 310            | 173            | 93             | 54%         | 80            |
| Barn i behov av stöd              | 0              | 8 963          | 8 785          | 98%         | 178           |
| Komvux                            | 1 351          | 1 066          | 989            | 93%         | 77            |
| Barn- och utbildningskontor       | 3 191          | 2 835          | 2 721          | 96%         | 114           |
| Skolledning: Förskola             | 945            | 933            | 909            | 97%         | 24            |
| Skolledning: Skolbarnomsorg, F-6  | 1 021          | 1 012          | 1 245          | 123%        | -233          |
| Skolledning: 7-9                  | 987            | 1 043          | 2 423          | 232%        | -1 380        |
| Skolledning vuxenutbildningen     | 370            | 193            | 215            | 111%        | -22           |
| Verksamhetsvaktmästare            | 403            | 496            | 460            | 93%         | 36            |
| Kompetensutveckling               | 379            | 0              | 6              | xx          | -6            |
| <b>RESULTAT</b>                   | <b>66 222</b>  | <b>64 234</b>  | <b>64 966</b>  | <b>101%</b> | <b>-732</b>   |



PROGNOSUTVECKLING 2013, BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN, AR 2013 (TKR)

| VERKSAMHET                           |        | BUDGET<br>2013 | PROGNOS 1<br>April | PROGNOS 2<br>Juni | PROGNOS 3<br>September | PROGNOS 4<br>Oktober | BOKSLUT<br>December |
|--------------------------------------|--------|----------------|--------------------|-------------------|------------------------|----------------------|---------------------|
| UTFALL<br>2012                       |        | 229            | 298                | -10               | -10                    | -10                  | -14                 |
| Nämnd och styrelse                   |        | 895            | 400                | 0                 | 0                      | 0                    | -4                  |
| Fritidsgården Kajbyssen              |        | 1677           | 209                | 0                 | 0                      | 0                    | 18                  |
| Open förskola                        |        | 26 877         | 22 728             | -375              | -990                   | -1 285               | -1 371              |
| Förskoleverksamhet                   |        | 7 588          | 5 757              | -75               | -250                   | -459                 | -209                |
| Fritidshem                           |        | 3 161          | 2 758              | -118              | 115                    | 265                  | 135                 |
| F-klass (sexårsverksamheten)         |        | 47 246         | 43 043             | 36                | -520                   | 420                  | 786                 |
| Grundskola                           | (inkl. |                |                    |                   |                        |                      |                     |
| Internationell Klass - Grundskola    |        | 257            | 88                 | -165              | -335                   | -160                 | -140                |
| internationell Klass - Grundskola    |        | 3 213          | 3 594              | -357              | -400                   | -400                 | -400                |
| Omsamkommande barn inom gr.sk.       |        | 27 118         | 24 414             | 925               | 150                    | 150                  | 150                 |
| Obligatorisk särskola                |        | 0              | 340                | -630              | -290                   | -115                 | -130                |
| Gymnasiestskola                      |        | 2 532          | 2 565              | 100               | 200                    | 200                  | 265                 |
| Gymnasiestskola - Ensamkommande barn |        | 0              | 9 642              | -400              | -1 035                 | -450                 | -350                |
| Gymnasiesärskola                     |        | 1 531          | 1 601              | 0                 | -100                   | 0                    | 80                  |
| Barn i behov av stöd                 |        | 3 936          | 3 397              | 0                 | 140                    | 180                  | 180                 |
| Konvux                               |        | 982            | 980                | -75               | -55                    | 5                    | 5                   |
| Barn- och utbildningskontor          |        | 1 094          | 1 077              | 0                 | -35                    | -165                 | -200                |
| Skolläroldning: Förskola             |        | 1 014          | 1 089              | 0                 | -1 207                 | -1 200               | -1 365              |
| Skolläroldning: Skolbarnomsorg, F-6  |        | 280            | 235                | 100               | 10                     | 100                  | 100                 |
| Skolläroldning: Skolbarnomsorg, F-6  |        | 377            | 290                | 0                 | -100                   | -100                 | -100                |
| Konvux                               |        | 472            | 526                | 0                 | 60                     | -10                  | -60                 |
| Vuxenutbildningar                    |        | 426            | 298                | 75                | 75                     | 75                   | 75                  |
| Vuxenutbildningar                    |        | -128 917       | -125 289           | 0                 | 0                      | 0                    | 0                   |
| Kompetensutveckling                  |        |                |                    |                   |                        |                      |                     |
| Kommunbidrag                         |        |                |                    |                   |                        |                      |                     |
| RESULTAT                             |        | 0              | -478               | 0                 | -478                   | -4 487               | -3 241              |
| PRÖGNOS                              |        |                |                    |                   |                        | -3 315               | -1 603              |



## PERSONALUTVECKLING 2013, BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN (Antal årsarbetare)

| VERKSAMHET  | UTFALL        |               |               | UTFALL 1    |               |             | UTFALL 2      |              |               | UTFALL 3    |         |           | BOKSLUT |      |
|---|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|--------------|---------------|-------------|---------|-----------|---------|------|
|   | 2013          | BUDGET        | April         | Avvikelse   | Juni          | Avvikelse   | Oktober       | Avvikelse    | Decemb.       | Avvikelse   | Decemb. | Avvikelse |         |      |
| Ertidsgården Kabyssen                             | 2,05          | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00        | 0,00    | 0,00      | 0,00    | 0,00 |
| Öppen förskola                                    | 0,50          | 0,50          | 0,50          | 0,00        | 0,50          | 0,00        | 0,50          | 0,00         | 0,50          | 0,00        | 0,50    | 0,00      | 0,00    | 0,00 |
| Förskoleverksamhet                                | 50,48         | 44,96         | 46,00         | 1,04        | 45,03         | 0,07        | 43,47         | -1,49        | 44,39         | -0,58       |         |           |         |      |
| Fritidshem  | 13,62         | 10,70         | 10,49         | -0,21       | 10,52         | -0,18       | 10,65         | -0,05        | 10,57         | -0,13       |         |           |         |      |
| F-klass   | 5,52          | 4,00          | 4,00          | 0,00        | 3,45          | -0,55       | 3,15          | -0,85        | 3,58          | -0,43       |         |           |         |      |
| Grundskola  | 51,49         | 41,34         | 41,57         | 0,23        | 42,61         | 1,27        | 42,07         | 0,73         | 41,57         | 0,22        |         |           |         |      |
| Internationell klass - Grundskola                 | 0,53          | 0,80          | 1,05          | 0,25        | 0,98          | 0,18        | 1,25          | 0,45         | 1,13          | 0,33        |         |           |         |      |
| Obligatorisk särskola inkl integrerad särskola    | 3,65          | 3,44          | 4,51          | 0,00        | 3,36          | -0,08       | 2,20          | -1,24        | 3,36          | -0,09       |         |           |         |      |
| Gymnasieskola                                     | 0,70          | 0,36          | 0,70          | 0,34        | 0,35          | -0,01       | 0,00          | -0,36        | 0,35          | -0,01       |         |           |         |      |
| Barn i behov av stöd                              | 0,00          | 20,38         | 22,12         | 1,74        | 21,96         | 1,58        | 23,66         | 3,28         | 23,02         | 2,64        |         |           |         |      |
| Komvux  | 2,80          | 2,23          | 2,93          | 0,70        | 1,97          | -0,26       | 1,00          | -1,23        | 2,12          | -0,12       |         |           |         |      |
| Barn- och utbildningskontor (inkl. omplaceringar) | 5,88          | 4,75          | 4,50          | -0,25       | 4,63          | -0,12       | 4,25          | -0,50        | 4,45          | -0,30       |         |           |         |      |
| Skolledning; Förskola                             | 1,50          | 1,50          | 1,50          | 0,00        | 1,50          | 0,00        | 1,50          | 0,00         | 1,50          | 0,00        | 1,50    | 0,00      | 0,00    | 0,00 |
| Skolledning; Skolbarnomsorg, F-6                  | 1,50          | 1,51          | 1,50          | 0,00        | 1,50          | -0,01       | 2,00          | 0,49         | 1,65          | 0,14        |         |           |         |      |
| Skolledning; 7-9                                  | 1,63          | 1,75          | 1,50          | 0,00        | 1,50          | -0,25       | 1,50          | -0,25        | 1,50          | -0,25       |         |           |         |      |
| Skolledning gymnasiet o vux lärande               | 0,50          | 0,25          | 0,50          | 0,00        | 0,50          | 0,25        | 0,50          | 0,25         | 0,50          | 0,25        | 0,50    | 0,25      | 0,25    | 0,25 |
| Verksamhetsaktivitäre                             | 1,24          | 1,24          | 1,10          | 0,00        | 1,14          | -0,10       | 1,00          | -0,24        | 1,03          | -0,21       |         |           |         |      |
| <b>ANTAL ANSTÄLLDA</b>                            | <b>143,59</b> | <b>139,71</b> | <b>144,47</b> | <b>3,84</b> | <b>141,50</b> | <b>1,79</b> | <b>138,70</b> | <b>-1,01</b> | <b>141,19</b> | <b>1,47</b> |         |           |         |      |
| <b>FÖRÄNDRING JMF MED FÖREG. PROGNOS</b>          |               |               |               |             | <b>-2,97</b>  |             |               | <b>-2,80</b> |               |             |         |           |         |      |

G A

## UPPFÖLJNINGSRAPPORT AV INTERNKONTROLLPLAN 2011-2014 BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNEN UPPFÖLJNING ÅR 2013

| LÖP NR   | KONTROLLMOMENT  | KONTROLL-ANSVAR  | ANMÄRKNING   | ATGÄRD/TIDSPLAN                              |
|--|---|--|--|--|
| <b>1. EFTERLEVNADE AV POLICY OCH STYRDOCSUMENT</b> |   |  |  |  |
| 1.2  | Investeringspolicy<br>OBS! Omfattar även felaktig kontering<br>på driftanslag     | Förvaltning/bolags ekonom  | Samtliga investeringsobjekt är kontrollerade. På de fem punkter som kontrollen gjorts har anmärkningar hittats under två av dessa punkter. Nummer på objekt saknas för 13 av 21 fakturor och för ett objekt var anskaffningsvärdet för lågt. | Information går ut till berörda.             |
| 1.3  | Reglemente för kontroll av verifikationer,<br>inklusive tillämpning och kontering | Förvaltning/bolags ekonom (Granskas om möjligt av ekonom från annan enhet) | 11 fakturor avseende representation och personalerepresentation är granskade. 5 fakturor saknade deltagarlista och 2 fakturor gällande momsen.   | Information går ut till berörda attestanter. |
| 1.4  | Delegationsordning  | Nämndssekreterare  | Inga avvikelse har upptäckts.  |  |
| 1.5  | Arvoden enligt fastställda reglementen  | Nämndssekreterare  | Inga avvikelse har rapporterats.   |  |
| 1.7  | Inköpsspolicy inklusive ingångna ramavtal. Avstämning mot lev.reskontra           | Förvaltning/bolags ekonom  | Granskning har gjorts av samtliga attestansvariga avseende följande av ramavtal vid inköp av förbrukningsmaterial i skolverksamhet. Ett fall av inköp av produkter utanför ramavtal har upptäckts.   | Information går ut till berörda attestanter. |
| 1.8  | IT-policy   | IT-samordnare/Systemansvariga eller motsvarande                            | Inga avvikelse har upptäckts eller rapporterats.   |  |

**UPPFÖLJNINGSRAPPORT AV INTERNKONTROLLPLAN 2011-2014  
BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN  
UPPFÖLJNING ÅR 2013**

| LÖP NR | KONTROLLMOMENT                         | KONTROLL-ANSVAR           | ANMÄRKNING  | ATGÄRD/TIDSPLAN |
|--------|--|---------------------------|---|-----------------|
| 2.     | <b>VERKSAMHETSUTÖVNING OCH RUTINER</b> |                           |   |                 |
| 2.1    | Handhavande av kontanta medel          | Förvaltning/bolags ekonom | Inom BUN finns kontantkassa på komvux. Ekonomiavdelningen gör löpande kontroller vid varje insättning. Vid insättning i juni var det 90 kr mer än redovisade kvitton. Summan har satts in på konto. |                 |

## Barn-och utbildningsnämnden

Ordförande: Sture Carlsson  
Förvaltningschef: Kaj Kaufeldt

Antal årsarbetare: 141

### UPPDRAF

Barn- och utbildningsnämnden (BUN) ansvarar för styrning och uppföljning av kommunens barn- och utbildningsverksamhet. Verksamheten skall bedrivas i enlighet med lagar, nationella styrdokument samt mål och reglementen som fastställts av kommunfullmäktige. Nämndens arbete skall dessutom ske i enlighet med riktlinjerna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning.

Förutom ansvaret för förskola, fritidshem och utbildningsverksamhet ansvarar nämnden för öppna förskolan vid familjecentralen Björken. Nämnden ansvarar även för kommunens uppföljning av ungdomar som är mellan 16-20 år och som inte omfattas av gymnasieskolan eller är i annan sysselsättning.

### ÅRETS RESULTAT(tkr)

| Belopp i tkr                      | Bokslut 2012   | Bokslut 2013   | Budget 2013    |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Intäkter*                         | 9 278          | 24 787         | 22 985         |
| Kostnader*                        | 138 673        | 151 679        | 148 274        |
| varav personalkostnader (kkl 5)   | 66 222         | 64 966         | 64 234         |
| <b>Verksamhetens nettokostnad</b> | <b>129 395</b> | <b>126 892</b> | <b>125 289</b> |
| Kommunbidrag                      | 128 917        | 125 289        | 125 289        |
| <b>Resultat</b>                   | <b>478</b>     | <b>1 603</b>   | <b>0</b>       |

### Jämförelsetal

Verksamhetens nettokostnad per invånare (kr)

Andel av kommunens nettokostnad (%)

\*Kommentar: 2013 införde BUN en intern resursfördelning inom förskolan. Resursfördelningen innebär att både kostnader och intäkter ökar med 16 120 tkr vardera, detta för att kunna skapa en nollbudget för respektive förskola.

### Kommentarer till årets resultat

Huvuddelen av underskottet är till stor del orsakat av ökade kostnader för köp av verksamhet samt omorganisation inom ledning.

Årsredovisning 2013  
Verksamhetsberättelse

**SPECIFICERING AV DRIFTREDOVISNING FÖRDELAD PER  
VERKSAMHET (tkr)**

| <b>Belopp i tkr</b>                     | <b>Bokslut 2012</b> | <b>Bokslut 2013</b> | <b>Budget 2013</b> |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| Nämnd och styrelse                      | 229                 | 312                 | 298                |
| Fritidsgården Kabyssen                  | 895                 | 404                 | 400                |
| Öppen förskola                          | 166                 | 191                 | 209                |
| Förskoleverksamhet                      | 24 856              | 24 099              | 22 728             |
| Fritidshem                              | 6 346               | 5 966               | 5 757              |
| Förskoleklass                           | 2 591               | 2 623               | 2 758              |
| Grundskola                              | 42 759              | 42 435              | 43 131             |
| Obligatorisk särskola                   | 3 213               | 3 768               | 3 594              |
| Gymnasieskola                           | 27 119              | 24 772              | 24 754             |
| Gymnasiesärskola                        | 2 532               | 2 300               | 2 565              |
| Barn i behov av stöd                    | 8 577               | 9 784               | 9 642              |
| Komvux                                  | 1 531               | 1 371               | 1 601              |
| Barn- och utbildningskontor             | 3 936               | 3 234               | 3 397              |
| Skolledning fsk och dbv                 | 982                 | 935                 | 980                |
| Skolledning fritidshem, F-6             | 1 094               | 1 281               | 1 077              |
| Skolledning 7-9, fritidsgårdar och särs | 1 014               | 2 450               | 1 089              |
| IKT-samordning                          | 280                 | 71                  | 235                |
| Skolledning gymnasie o vuxenlär         | 377                 | 221                 | 250                |
| Verksamhetsvaktmästare                  | 472                 | 522                 | 526                |
| Kompetensutveckling                     | 426                 | 153                 | 298                |
| <b>Summa</b>                            | <b>129 395</b>      | <b>126 892</b>      | <b>125 289</b>     |

*Ca H*

## ÅRETS VERKSAMHET

### ***Medborgare***

Under senare år har födelsetalen i Karlsborg varit låga med årskullar under 50 barn, men år 2013 skedde ett trendbrott då 69 barn föddes i kommunen under året. Under hösten öppnades dessutom ett nytt asylboende i privat regi med 150 platser, vilket innebar ökad efterfrågan på platser inom både barnomsorg och skola.

I årskurserna sju till nio är antalet elever fortarande få medan det i grundskolans lägre åldrar i vissa fall är stora klasser. Som en följd av de olika stora årskullarna har det under året skett en viss omfördelning av resurser mellan BUNs olika verksamheter. Antalet gymnasieelever har under året ökat i förhållande till tidigare års prognosser i och med mottagandet av ensamkommande flyktingbarn som i huvudsak är i gymnasieålder.

Behoven av särskilt stöd har ökat under de senaste åren. Under 2013 var det ekonomiska läget ansträng med stora sparkrav vilket ledde till nerskärningar och minskade resurser till barn i behov av särskilt stöd.

Under året upphörde gymnasieverksamheten i kommunal regi i och med IV-programmets upphörande. Kommunen köper från och med höstterminen 2013 alla studieplatser från andra skolor. Som en följd av nedläggningen av gymnasieverksamheten i Karlsborg tvingades även delar av vuxenutbildningen att läggas ner. De verksamheter som finns kvar är Särvux och Svenska för invandrare.

### **Nationella resultatmål**

Utgångspunkten för allt arbete inom barn- och utbildningsförvaltningen är de nationella styrdokumenten, där barnet och eleven är i centrum. BUN skall uppfylla de nationella målen där alla elever skall ha uppnått minst godkänt i alla ämnen.

### **Andel elever i åk 9 med godkända slutbetyg samt genomsnittligt meritvärde:**

|                   | <u>Godkända</u> | <u>Meritvärde</u> |
|-------------------|-----------------|-------------------|
| Karlsborg:        | <b>92,0 %</b>   | <b>212</b>        |
| Riket som helhet: | 77,0 %          | 213               |

### ***Målet ej uppfyllt***

## **Medarbetare**

Nämnden arbetade under året med den sedan tidigare påbörjade kartläggningen av lärarnas behörighet inför de nya kraven på lärarlegitimation som skall träda i kraft vid halvårsskiftet 2015. På grund av förseningar i arbetet med lärarlegitimationer på Skolverket är det emellertid oklart vilka krav som kommer att ställas och från när dessa skall gälla.

Hösten 2013 förändrades ledningsstrukturen vilket innebar större ansvarsområden för några rektorer. En utvärdering av förändringen kommer att göras under våren 2014.

Ökade krav på god fysisk arbetsmiljö och moderna undervisningslokaler har beaktats, och kommer att beaktas, i det stora om- och nybygningsarbete påbörjas under år 2013 och som kommer att fortsätta även under år 2014. Verksamheter som berörs av detta arbete är förskola och skola.

## ***Samhällsutveckling***

De sjunkande födelsetalen har varit oroväckande för Karlsborgs utveckling. Förhoppningar finns nu att trenden har vänt och att en ökad invandring kan leda till fler kommuninvånare. För att bidra till en positiv samhällsutveckling i Karlsborgs kommun satsar nämnden, i samverkan med övriga berörda förvaltningar, på förbättrade lokaler och utedmiljöer för förskolorna och skolorna. Under år 2013 fortsatte således arbetet med att verkställa projekt Skola 2016, och delar av nya enheter inom förskolan var inflyttningsklara under hösten 2013.

För att BUN skall kunna leva upp till de krav som ställs på IT-användandet i undervisningen har nämnden tagit fram en IKT-plan<sup>1</sup> för digitaliseringen av skolan. Den skall genomföras stevvis med återrapportering till nämnden efter varje genomfört steg och hösten 2013 togs det första steget då eleverna i årskurs sju fick var sin elevdator.

## ***Ekonomi***

Minskade ekonomiska förutsättningar i kombination med ökade krav på måluppfyllelse har krävt besparingar och nedläggningar inom BUNs verksamheter under året. Bland annat har besparingar inom ledning och vuxenutbildning krävts för att klara de nya budgetförutsättningarna. Dessutom infördes inköps- och övertidsstopp under hösten som en följd av negativa ekonomiska prognoser.

Kostnaderna för köp av gymnasieplatser var högre än budgeterat. Avtal om utbildning för ensamkommande flyktingbarn ingicks med Tibro läsåret 2012/2013 och med Hjo för 2013/2014. BUN erhöll dock extra anslag för ökade kostnader inom gymnasiet och det i kombination med lägre resekostnader än väntat gjorde att underskottet för gymnasieskolan minskade.

Ersättningarna till Forsviks friskola blev ändemot betydligt dyrare än budgeterat. Framför allt var det inom förskolan och särskilt stöd som ersättningarna ökade.

Under 2013började den nya resursfordelningsmodellen för förskoleverksamheterna att användes. Det gångna året har setts som ett próvoår och den kommunala verksamheten har på många sätt lyckats anpassa sig väl till den nya modellen. Däremot har flytten från gamla lokaler 2012 påverkat ekonomi även 2013 negativt. Detta tillsammans med långa öppettider har bidragit till att vissa enheter har gått med underskott.

Löneökningen 2013 för lärarna blev lägre än budgeterat.

---

<sup>1</sup> IKT = Informations- och Kommunikations- Teknik

## UTBILDNINGSNÄMNDENS STYRKORT 2013

| Perspektiv och dess önskade läge   | Långsiktigt Mål  | Strategi   | Uppföljning och styrta 2013   | Tidpunkt för mätning                            |  |
|--|--|--|---|---|--|
| <b>Medborgare/kund</b><br>Nöjda medborgare   | Alla som ansöker om barnomsorgsplats i skall erbjudas inom 3 månader.  | Planera och dimensionera utifrån antal barn och behovet av barnomsorg.                                   | 100% enligt servicedeklarationen.   | I samband med delärsrapport och årsredovisning  | För att kunna placera alla barn i kön har inte de exterm hyra lokalerna i Mölltorp kunnat sägas upp enligt tidigare tidsplan.  |
|  | Alla määltider som serveras i kommunens förskolor, fritidshem och skolor skall hålla god kvalitet.                 | Kostchefen rapporterar enligt kostprogrammet till nämnden.   | Enligt kommunens "Kostprogram".   | I samband med delärsrapport och årsredovisning. | Enligt kostchefen uppfyller BUN målet  |
| <b>Medarbetare</b><br>Attraktiv arbetsplats  | Medarbetarna skall erbjudas en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö och ges möjlighet till personlig utveckling. | Regelbundna skyddstronder och arbetsmiljöenkäter.  | Planera och genomföra skyddstronder/medarbetarenkäter.                                  | Arligen i samband med årsredovisningen.         | Omorganisation inom ledning har lett minskad tid för genomförande av skyddstronder. Slutrapport görs i nämden i februari 2014.   |
|  | 100% behöriga lärare med legitimation.   | Kartläggning av kompetens och behörighet.  | Kartläggning av kompetens och behörigheter skall slutföras.                             | ↑   | Arbete pågår men vissa frågetecken kvarstår p g a förseningar hos Skolverket.  |
|  |  | Upprätta individuella utvecklingsplaner för medarbetare.   | Individuell utv. plan upprättas i samband med medarbetarsamtalen.                       | ↑   | Även detta arbete pågår.   |
| <b>Samhällsutveckling</b><br>Långsiktig hållbar utveckling.<br>Positiv befolkningsutveckling | Barn- och ungdomar skall ha kunskap om näringstry, entreprenörskap och företagande i tidig ålder.                  | I skolområden arbetsplaner anges aktiviteter i samverkan med lokalt näringsliv.                          | Antal genomförda aktiviteter per årskurs skall ha ökat från föregående årt.             | ↓   | Arbete pågår men har försenats.  |
|  | Erbjuda attraktiva och moderna lärmiljöer i förskola och skola.  | I samverkan med berörda förvaltningar satsa på förbättrade lokaler och utemiljöer för våra verksamheter. | Antal beslutsade och påbörjade byggprojekt.   | ↑   | Ombyggnaden av förskolan i Mölltorp togs i bruk under hösten 13, men då antalet barn ökat mer än förväntat räcker inte ytornat till. Projekttering för Mölltorp påbörjas i feb. 14. Gällande förskolan i Norra skogen färdigställdes projektering under 2013 och byggstart under hösten 13, beräknas vara klar nov 14. |
| <b>Ekonomi</b><br>God ekonomisk hushållning  | Att lika resurstilldelning ges till både kommunala och enskilda förskolor.   | En förskolepeng införs under budgetåret 2013.  | Varije förskola skall erhålla ersättning som motsvarar det antal barn de har inskrivna. | ↑   | Resursfordelning för förskolan har införts. BUN gick dock med undanskott motsvarande 1,6 mkr   |
|  |  |  | Utbetalning sker månadsvis.   |   | Prognos och resultat redovisas i samband med delärsrapport och årsredovisning.   |

Årsredovisning 2013  
Verksamhetsberättelse

## VERKSAMHETSMÅTT

### FÖRSKOLA, SKOLBARNOMSORG OCH FÖRSKOLEKLASS

| Antal barn     | Bokslut 2012 | Bokslut 2013 | Budget 2013 |
|----------------|--------------|--------------|-------------|
| Förskola       | 224,0        | 225,5        | 218,5       |
| Dagbarnvårdare | 36,0         | 30,0         | 30,0        |
| Fritidshem     | 280,0        | 285,0        | 282,5       |
| Förskoleklass  | 69,0         | 61,5         | 61,0        |

Kommentar: I dagbarnvårdare ingår även glesbygdsprojektet Solgläntan. Inklusive Forsviks friskola. Exklusive öppen förskola.

#### Kostnad per barn

|                |         |        |        |
|----------------|---------|--------|--------|
| Förskola       | 100 156 | 97 150 | 93 327 |
| Dagbarnvårdare | 67 250  | 73 115 | 77 867 |
| Fritidshem     | 22 661  | 20 935 | 20 379 |
| Förskoleklass  | 37 565  | 42 662 | 45 213 |

Kommentar: Budgeterad nettokostnad exkl. skolledningskostnad. Inklusive Forsviks friskola.

### GRUNDSKOLA OCH OBLIGATORISK SÄRSKOLA

| Antal barn    | Bokslut 2012 | Bokslut 2013 | Budget 2013  |
|---------------|--------------|--------------|--------------|
| År 1-6        | 370,0        | 377,0        | 379,0        |
| År 7-9        | 188,0        | 186,0        | 185,0        |
| <b>Totalt</b> | <b>558,0</b> | <b>563,0</b> | <b>564,0</b> |

|                         |               |               |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Kostnad per elev</b> | <b>82 387</b> | <b>82 067</b> | <b>82 846</b> |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|

Kommentar: Inkl. skolskjutsar, friskola, skohälsovård, SYO-konsulent, vaktmästeri och särskola men exkl. skolledningskostnad.

Från och med 2011 ingår ej kostnad för vaktmästare då de arbetar för flera verksamheter.

### BARN I BEHOV AV STÖD\*

|   | Bokslut 2012     | Bokslut 2013     | Budget 2013      |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <b>Kostnad för barn i behov av stöd</b> | <b>8 577 059</b> | <b>9 784 599</b> | <b>9 642 000</b> |

### GYMNASIESKOLA OCH GYMNASIESÄRSKOLA

| Antal barn         | Bokslut 2012 | Bokslut 2013 | Budget 2013  |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| Individuella prog. | 11,5         | 13,0         | 0,0          |
| Köpta utb.platser  | 251,5        | 219,0        | 223,0        |
| <b>Totalt</b>      | <b>263,0</b> | <b>232,0</b> | <b>223,0</b> |

|                         |                |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Kostnad per elev</b> | <b>112 739</b> | <b>116 690</b> | <b>122 507</b> |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|

Kommentar: Inkl. Gymnasiesärskola, inackorderingstillägg och skolskjutskostnad.

\*Från och med budget 2013 ligger kostnaden för barn i behov av stöd separat. För att med hjälp av verksamhetsmått kunna göra en jämförelse med tidigare år har kostnaden för barn i behov av stöd lagts separat även då.

## UTVECKLINGSTENDENSER

### **Medborgare**

Under senare år har födelsetalet i Karlsborg varit lågt och år 2011 föddes för första gången färre än 50 barn. År 2013 var det emellertid ett trendbrott och vid årets slut fanns det 69 barn i kommunen som födds under året. Trots att det under flera år varit små barnkullar har efterfrågan på platser inom barnomsorgen inte minskat nämnvärt och inför framtiden syns inga tendenser på att det går att minska antalet plaster inom förskolan. I och med ett nyöppnat asylboende förväntas snarare behoven av platser inom både barnomsorg och skolan öka. En utökning av internationella invånare innebär även att Barn- och utbildningsnämnden behöver utöka resurserna för de internationella klasserna, modersmålsundervisning och svenska som andraspråk.

Behoven för särskilt stöd fortsätter att öka.

### **Medarbetare**

Det kan komma att innebära svårigheter att rekrytera personal med rätt behörighet när personal går i pension. Konkurrensen om kompetent arbetskraft ökar i och med den kommande nationella lärarbristen. För att undvika svårigheter med att nyrekrytera behöriga lärare krävs att Karlsborgs kommun och BUN är tillräckligt attraktiva som arbetsgivare.

Fluktuerande storlek på årskullarna från år till år påverkar verksamheten i framtiden, vilket kan innebära krav på omorganisation och ändrade arbetsförhållanden, exempelvis undervisning på flera skolor.

### **Samhällsutveckling**

Arbetet med att verkställa projekt Skola 2016 förväntas fortgå, vilket innebär fortsatta plan- och projekteringsarbeten för ny- och ombyggnationer av förskolor, fritidshem och skolor.

Enligt IKT-planen ska införandet av elevdatorer från årskurs 7 fortföljas. Planen genomförs stevvis med återrapportering till nämnden efter varje genomfört steg.

Samverkan mellan skola och arbetsliv kommer att utvecklas vidare för att ge barn och ungdomar goda kunskaper om näringsliv, entreprenörskap och företagande.

### **Ekonomi**

De största osäkerhetsfaktorer för BUNs framtida ekonomi är det ökade antalet av barn i behov av stöd och av barn med internationell bakgrund. Båda faktorerna påverkar BUNs alla verksamhetsområden. Under 2014 kommer om- och nybyggnationerna inom fortsätta och osäkerhet kvarstår kring framtida hyreskostnader. Dessutom tillkommer kostnaderna för att i framtiden kunna erbjuda eleverna i årskurs sju till nio en-till-en-datorer och samtidigt kunna underhålla den övriga datorparken. Osäkerheten vad som händer med de nationella avtalen kring lärarnas löner kvarstår. Stora lönelyft innebär höga kostnader för BUN, samtidigt som det är viktigt att behålla och locka till sig lärare med rätt kompetens i tider då det råder lärarbrist.



**UPPFÖLJNINGSRAPPORT AV INTERNKONTROLLPLAN 2011-2014  
BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN                    UPPFÖLJNING ÅR 2013**

| LÖP NR | KONTROLLMOMENT   | KONTROLL-ANSVAR   | ANMÄRKNING   | ATGÄRD/TIDSPLAN                              |
|--------|--|---|--|--|
| 1.     | EFTERLEVNAD AV POLICY OCH STYRDOCSUMENT  | Förvaltning/bolags ekonom   | Samtliga investeringsobjekt är kontrollerade. På de fem punkter som kontrollen gjorts har anmärkningar hittats under två av dessa punkter. Nummer på objekt saknas för 13 av 21 fakturor och för ett objekt var anskaffningsvärdet för lågt. | Information går ut till berörda.             |
| 1.2    | Investeringspolicy OBS! Omfattar även felaktig kontering på driftanslag        | Förvaltning/bolags ekonom (Granskas om möjigt av ekonom från annan enhet) | 11 fakturor avseende representation och personalrepresentation är granskade. 5 fakturor saknade deltagarlista och 2 fakturor gällande momsen.  | Information går ut till berörda attestanter. |
| 1.3    | Reglemente för kontroll av verifikationer, inklusive tillämpning och kontering | Nämndssekreterare   | Inga avvikelse har upptäckts.  | Information går ut till berörda attestanter. |
| 1.4    | Delegationsordning   | Nämndssekreterare   | Inga avvikelse har rapporterats.   | Information går ut till berörda attestanter. |
| 1.5    | Arvoden enligt fastställda reglementen   | Nämndssekreterare   | Inga avvikelse har rapporterats.   | Information går ut till berörda attestanter. |
| 1.7    | Inköpsspolicy inklusive ingångna ramavtal. Avstämning mot lev.reskontra        | Förvaltning/bolags ekonom   | Granskning har gjorts av samtliga attestansvariga avseende följdande av ramavtal vid inköp av förbrukningsmaterial i skolverksamhet. Ett fall av inköp av produkter utanför ramavtal har upptäckts.  | Information går ut till berörda attestanter. |
| 1.8    | IT-policy  | IT-samordnare/Systemansvariga eller motsvarande                           | Inga avvikelse har upptäckts eller rapporterats.   |  |

6 8

UPPFÖLJNINGSRAPPORT AV INTERNKONTROLLPLAN 2011-2014  
BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN      UPPFÖLJNING ÅR 2013

| LÖP NR | KONTROLLMOMENT                  | KONTROLL-ANSVAR           | ANMÄRKNING  | ATGÄRD/TIDSPLAN |
|--------|---------------------------------|---------------------------|---|-----------------|
| 2.     | VERKSAMHETSUTÖVNING OCH RUTINER | Förvaltning/bolags ekonom | Inom BUN finns kontantkassa på komvux. Ekonomiaudelningen gör löpande kontroller vid varje insättning. Vid insättning i juni var det 90 kr mer än redovisade kvitton. Summan har satts in på konto. |                 |
| 2.1    | Handhavande av kontanta medel   |                           |   |                 |

G fl

**Sammanställning av arbetsmiljörönder och fastighetssyn av BUNs verksamhetslokaler utförda under 2013.**

| <u>Enhets/lokalskola</u> | <u>Fastighetsyn</u>         | <u>Allvarliga anmärkningar</u> | <u>Allvarliga anmärkningar</u>      |
|--------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| <u>Väterskolan</u>       | <u>Ej kommunens lokaler</u> |                                |                                     |
| <u>Myran</u>             | <u>2013-04-30</u>           | Inga noterade                  | <u>Månatliga APT-mötens</u>         |
| <u>Kvarnbacken</u>       | <u>2013-06-13</u>           | Inga noterade                  | <u>Månatliga APT-mötens</u>         |
| <u>Strandskolan</u>      | <u>2013-04-17</u>           | Inga noterade                  | <u>Regelbundna byggmöten</u>        |
| <u>Carl Johan</u>        | <u>2013-04-24</u>           | Inga noterade                  | <u>Månatliga APT-mötens</u>         |
| <u>Mölltorp skola</u>    | <u>2013-05-27</u>           | Inga noterade                  | <u>2013-04-08 Elevskyddsround</u>   |
|                          | <u>2013-04-17</u>           | Inga noterade                  | <u>2013-06-18 Fysisk rond</u>       |
| <u>Furian</u>            | <u>2013-06-04</u>           | Inga noterade                  | <u>2013-05-27 Fysisk rond</u>       |
| <u>Frilletorp</u>        | <u>2013-06-04</u>           | Inga noterade                  | <u>2013-06-04 Fysisk rond</u>       |
|                          | <u>2013-04-17</u>           | Inga noterade                  | <u>2013-06-04 Fysisk rond</u>       |
| <u>Kopparsjön</u>        | <u>Ej kommunens lokaler</u> |                                | <u>Ingen fysisk rond</u>            |
| <u>Solgläntan</u>        | <u>Ej kommunens lokaler</u> |                                | <u>Månatliga APT-mötens</u>         |
| <u>Träffstugan</u>       | <u>Ej kommunens lokaler</u> |                                | <u>2013-02-21 Fysisk rond</u>       |
|                          |                             |                                | <u>2013-06-24 Pskykosocialenkät</u> |
|                          |                             |                                | <u>2013-01-14 Fysisk rond</u>       |
|                          |                             |                                | <u>2013-07-03 Pskykosocialenkät</u> |