



**Karlsborgs
kommun**

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2014-01-28

Diarienummer
xxx

AB Vaberget
Anders Johansson

Ägardirektiv

Ägardirektiv för AB Karlsborgsbostäder

Inledning

Dessa ägardirektiv är ett komplement till gällande bolagsordning. Härutöver regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom lagar och författningar, generella ägardirektiv, övriga policydokument samt civilrättsliga avtal.

Kommunfullmäktige antar direktiven varefter de fastställs för tillämpning genom beslut på bolagsstämman

Bolagets föremål/uppdrag

- Bolaget skall vara kommunens främsta instrument för en social bostadspolitik och verka i enlighet med de riktlinjer för bostadsförsörjningen i Karlsborgs kommun som kommunfullmäktige beslutat om.
- Karlsborgs kommuns avsikt är att långsiktigt vara företräd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, AB Karlsborgsbostäder, och tillsammans med olika berörda intressenter aktivt arbeta för att Karlsborgs kommun ska vara ett attraktivt boendalternativ i regionen.
- Bolagets verksamhet ska utifrån ett allmännyttigt syfte och baserat på långsiktiga och affärsmässiga principer skapa förutsättningar för den kommunnytta som gör det motiverat för Karlsborgs kommun att äga bolaget

Bolagets ändamål/inriktning

Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja bostadsförsörjningen i kommunen genom byggnation, förvaltning anskaffning och utveckling av attraktiva bostäder inom kommunen.

Bolagets verksamhet vänder sig till befintliga hyresgäster, andra personer i den egna kommunen eller från andra kommuner som söker bostad i kommunen.

Bolaget ska:

- Tillhandahålla ett varierat utbud av prisvärda bostäder med god kvalitet och service i samtliga kommundelar
- Bedriva en effektiv fastighetsförvaltning med välskötta fastigheter och bostadsområden



AGN LHC AB

- Vara en aktiv aktör på bostadsmarknaden genom ny- om – och tillbyggnad samt förvärv och försäljning av fastigheter
- Förvalta sitt bestånd effektivt och utveckla förvaltningsformer där de boende tar ett aktivt ansvar för sin egen boendemiljö och bostadsområdets utveckling
- Anpassa lägenheternas utformning, tillgänglighet och standard samt servicenivån i boendet till de boendes önskemål så långt det är rimligt och möjligt.
- Vara kommunens främsta instrument för en social bostadspolitik
- Bidra till ökad integration och mångfald.

Ekonomiska riktlinjer och mål

Bolaget skall bedriva sin verksamhet enligt affärsmässiga och långsiktigt hållbara principer samt sträva efter en ekonomisk utveckling, som ger ekonomisk stabilitet och förutsättningar för nyproduktion av bostäder.

Bolaget kan efter prövning erhålla borgen för nya kreditbehov hos kommunen mot marknadsmässig ersättning.

- Bolaget skall senast år 2025 ha en soliditet på 20 %.
- Direktavkastningen ska uppgå till minst 6 % (driftnetto*/fastigheternas bokförda värde)
- Medelöverföring till AB Vaberget är enligt lag om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag.

* Driftnetto = Rörelsens resultat före finansiella poster, avskrivningar och skatt

AEN LAC A



AB Vaberget
Anders Johansson

Ägardirektiv

Ägardirektiv för Karlsborgs Energi AB

Inledning

Dessa ägardirektiv är ett komplement till gällande bolagsordning. Härutöver regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom lagar och författningar, generella ägardirektiv, övriga policydokument samt civilrättsliga avtal.

Kommunfullmäktige antar direktiven varefter de fastställs för tillämpning genom beslut på bolagsstämman

Bolagets föremål/uppdrag

Karlsborgs kommuns avsikt med bolaget är att skapa bästa möjliga förutsättningar för kommuninvånare och näringsliv genom att erbjuda hög kvalitet på i första hand elnätinfrastruktur och kommunikationsinfrastruktur inom data och telefoni.

Bolagets ändamål/inriktning

Bolagets verksamhet vänder sig till privatpersoner, företag och organisationer inom kommunen. Bolaget ska:

- Tillhandahålla ett kvalitativt bra elnät inom tilldelat koncessionsområde. Elnätsavgifter skall vara så låga som möjligt inom ramen för rimlig avkastning på investerat kapital.
- Direkt eller indirekt tillhandahålla ett kvalitativt bra kommunikationsnät för data och telefoni som är attraktivt för tjänsteleverantörer. Nätet skall vara öppet och konkurrensneutralt. Bedriva kommunikationstjänster för data och telefoni. De olika verksamheterna skall bära sina egna kostnader.

Ekonomiska riktlinjer och mål

Bolaget skall bedriva sin verksamhet enligt affärsmässiga och långsiktigt hållbara principer och sträva efter en ekonomisk utveckling, motsvarande kommunalt ägda energibolag med jämförbar verksamhetsvolym, som ger ekonomisk stabilitet och förutsättningar för att med egna medel klara framtida investeringar.

Bolaget kan efter prövning erhålla borgen för nya kreditbehov från kommunen mot marknadsmässig ersättning.

- Bolaget skall senast år 2025 ha en soliditet på 30 %.
- Avkastningen ska vara minst 5 % av eget kapital.
- Medelöverföringen till AB Vaberget ska vara minst 10 procent av aktiekapitalet
- Överskott i bolaget ska, efter medelöverföring till ägaren, i första hand användas för att amortera bolagets lån.



165 LW AEN LAC AB



AB Vaberget
Anders Johansson

Ägardirektiv

Ägardirektiv för Karlsborgs Energi Försäljning AB

Inledning

Dessa ägardirektiv är ett komplement till gällande bolagsordning. Härutöver regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom lagar och författningar, generella ägardirektiv, övriga policydokument samt civilrättsliga avtal. Kommunfullmäktige antar direktiven varefter de fastställs för tillämpning genom beslut på bolagsstämman

Bolagets föremål/uppdrag

Karlsborgs kommuns avsikt med bolaget är att det skall tillhandahålla sina kunder energi till konkurrensmässiga priser.

Bolagets ändamål/inriktning

Bolagets verksamhet vänder sig till kunder inom kommunen och ska bedrivas med så låg risk som möjligt. Bolaget har att definiera detta i en egen riskpolicy.

Ekonomiska riktlinjer och mål

Bolaget skall bedriva sin verksamhet enligt affärsmässiga och långsiktigt hållbara principer och sträva efter en ekonomisk utveckling, motsvarande kommunalt ägda energiförsäljningsbolag med jämförbar verksamhetsvolym, som ger ekonomisk stabilitet.

Bolaget kan efter prövning erhålla borgen för nya kreditbehov från kommunen mot marknadsmässig ersättning.

- Bolaget skall senast år 2025 ha en soliditet på minst 25 %.
- Avkastningen ska vara minst 10 % av eget kapital.
- Medelöverföringen till AB Vaberget ska vara minst 40 procent av aktiekapitalet
- Överskott i bolaget ska, efter medelöverföring till ägaren, användas för att amortera bolagets lån.



118 HW
AEN LAC AD



AB Vaberget
Anders Johansson

Ägardirektiv

Ägardirektiv för Karlsborgs Värme AB

Inledning

Dessa ägardirektiv är ett komplement till gällande bolagsordning. Härutöver regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom lagar och författningar, generella ägardirektiv, övriga policydokument samt civilrättsliga avtal.

Kommunfullmäktige föreslår bolagsstämman i Karlsborgs Energi AB att fastställa direktiven för tillämpning.

Bolagets föremål/uppdrag

Karlsborgs kommuns avsikt med bolaget är att erbjuda fastighetsägare, där det är tekniskt och ekonomiskt möjligt, ett miljömässigt, enkelt och ekonomiskt attraktivt alternativ för uppvärmning av sina fastigheter.

Bolagets ändamål/inriktning

Bolaget är kommunens redskap för att långsiktigt främja en god och miljöniktig energiförsörjning. Bolaget ska också verka för en omställning till miljövänligare och resurssnålare energisystem.

Ekonomiska riktlinjer och mål

Bolaget skall bedriva sin verksamhet enligt affärsmässiga och långsiktigt hållbara principer och sträva efter en ekonomisk utveckling, motsvarande kommunalt ägda värmeenergi bolag med jämförbar verksamhetsvolym, som ger ekonomisk stabilitet och förutsättningar för att med egna medel klara framtida investeringar.

Bolaget kan efter prövning erhålla borgen för nya kreditbehov från kommunen mot marknadsmässig ersättning.

- Bolaget skall senast år 2025 ha en soliditet på 35 %.
- Avkastningen ska vara minst 20 % av eget kapital.
- Medelöverföringen till AB Vaberget ska vara minst 4 procent av aktiekapitalet
- Överskott i bolaget ska, efter medelöverföring till ägaren, i första hand användas för att amortera bolagets lån.



Handwritten signature: AEN LÖE AD



AB Vaberget
Anders Johansson

Ägardirektiv

Ägardirektiv för Karlsborgs Turism AB

Inledning

Dessa ägardirektiv är ett komplement till gällande bolagsordning. Härutöver regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom lagar och författningar, generella ägardirektiv, övriga policydokument samt civilrättsliga avtal.

Kommunfullmäktige antar direktiven varefter de fastställs för tillämpning genom beslut på bolagsstämman.

Bolagets föremål/uppdrag

Karlsborgs kommuns avsikt med bolaget är att genom bolaget främja besöksnäringen i kommunen och att genom bolagsformen erhålla effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster.

Bolaget ska samverka med kommunens förvaltning, Infocenter, KUB, näringslivet, andra kommuner samt med myndigheter, organisationer och föreningar.

Bolagets ändamål/inriktning

Bolaget ska utveckla turistiska verksamheter i Karlsborgs kommun i enlighet med vad som regleras via avtal om köp av tjänst mellan kommunen och bolaget.

I övrigt utveckla och driva turistiska verksamheter i sådana natur- och kulturmiljöer som i princip inte är tillgängliga för kommersiella aktörer. Denna verksamhet ska bedrivas så att områdenas natur- och kulturvärden består och utvecklas.

- Bolaget är, i samverkan med KUB, ansvariga för utveckling av turistnärlingsverksamheten

Ekonomiska riktlinjer och mål

Verksamheten skall bedrivas utifrån affärsmässiga och långsiktigt ekonomiskt hållbara principer. Bolaget skall senast år 2016 uppvisa balans mellan kostnader och intäkter.

Bolaget kan efter prövning erhålla kommunal borgen för nya kreditbehov mot marknadsmässig ersättning.

- Bolaget skall senast år 2025 ha en soliditet på 20 %.
- Avkastningen ska vara minst 5 % av eget kapital.
- Medelöverföringen till AB Vaberget ska vara minst 5 procent av aktiekapitalet



ACN LAC AD